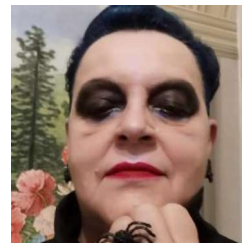


Curriculum Vitae



Nome / Cognome	Anna Maria Bonarelli
Indirizzo	Pianoro (BO) - Italy
Cellulare e Skype	
E-mail	
Profilo LinkedIn	
Nazionalità	Italiana
Data di Nascita	1961

In sintesi chi sono:

Leadership autorevole e incisiva. A mio agio in contesti multiculturali e multifunzionali. Capace di motivare le persone e condurre il cambiamento. Fortemente orientata ai risultati attraverso la condivisione e compartecipazione. Profonda conoscenza di tecniche gestionali e processi di Supply Chain integrata (incluso pianificazione e produzione) e tecniche LEAN. Solida esperienza di Direzione Generale con forte spirito imprenditoriale. Forte etica professionale ed integrità personale. Curiosità e desiderio di conoscere, approfondire ed imparare costantemente.

Esperienze lavorative e carriera:

Da Feb. 2023	Pensionata
Da Gen. 2020 A Dic. 2022	Gerente Negozio di Calzature e Pelletteria Vanity 2.0 A Pianoro in Corso Esperanto 4 A/B
Da Ottobre 2018 Ad Dic.2019	Consulente Gestionale Free Lance – Riorganizzazione processi, organizzazioni e supporto al cambiamento Presso 2 PMI della provincia di Bologna
Da Gen. 2010 A Set. 2018	Leica Microsystems - Danaher Group <i>(Società internazionale specializzata nella produzione di Microscopi per uso medico, scientifico ed industriale e nella produzione di Strumenti diagnostici e relativi consumabili)</i> <ul style="list-style-type: none">• Amministratore Delegato e Legale rappresentante di Leica Microsystems S.r.l., Milano, Italy (Da Aprile 2011 ad Agosto 2018) Presidente C.d.A. con piena responsabilità della preparazione del Bilancio a norme Italiane, in aggiunta al ruolo descritto di seguito. Controllo dettagliato e miglioramenti dell'andamento economico della società. Incrementato il fatturato e la profittabilità della società Italiana, riportato al Corporate in US GAAP. Supporto Legale e Fiscale all'intera organizzazione Italiana, specialmente al Gruppo Vendite, al fine di garantire la concretizzazione di gare di appalto e vendite perfettamente allineate alla normativa vigente e altresì allineate alle Politiche di Corporate. Gestito con successo tutto il processo di acquisizione ed integrazione della Divisione Diagnostica di una importante società Italiana. Fatturato e Profittabilità Italia costantemente migliorati in tutti gli 8 anni: <u>Fatturato da € 26,8 mil (2009) a € 39,2 mil (2017) - EBIT da €- 480 K (2009) a € 2,7 mil (2017).</u>• Regional Shared Services Manager, Sud Europa (da Gennaio 2010 a Agosto 2018) Portogallo, Lisbona; Spagna, Barcellona; Italia, Milano le società Leica di mia responsabilità. Shared service Manager (nel mondo Leica significa Direttore Generale senza riporto diretto sulle Vendite); Implementato forte supporto e migliorata l'integrazione tra tutti i dipartimenti di ogni sussidiaria. La sfida è stata, in un contesto organizzativo complesso e fortemente matriciale con obiettivi di Corporate, rendere migliori le organizzazioni locali cominciando dall'orientamento al cliente, dallo spirito di gruppo, comunicazione efficace ed atteggiamenti collaborativi. Tramite esempio e leadership e poi importante delega, migliorati considerevolmente i processi di tutti i gruppi e i relativi risultati. Fatturato del Sud Europa quasi costantemente migliorato negli 8 anni, i.e.: <u>Fatturato da € 48,8 mil (2009) a € 61,1 mil € (2017).</u>

Da Gen. 2004
A Dic. 2009

Sauer-Danfoss - Danfoss Group

(costruttore di componenti e sistemi idraulici ed elettronici per veicoli industriali)

- **Global Supply Chain Manager** (Norborg, DK, da Aprile 2008 a Dicembre 2009)

Componente del Team di gestione della gara appalto per l'acquisto servizi di trasporto, il cui scopo era la revisione completa della distribuzione Europea via terra per migliorare considerevolmente i tempi di consegna a clienti e ridurre in modo importante i costi.

Al termine del processo di gara e relativa implementazione su tutte le sedi europee, durata 8 mesi, ad un anno dall'implementazione raggiunto un OTD di 96% e una riduzione costi del - 12%.

Contemporaneamente guidato la creazione della sede e Centro di Distribuzione russa, a Mosca, assunzioni locali e costituzione dei Teams e training sulle strategie e processi di gestione ordini clienti, gestione inventario e stoccaggio, pianificazione acquisti intercompany e trasporti. Frequenti viaggi a Mosca per garantire un rapporto diretto.

Inoltre supportato la ristrutturazione della rete di trasporti via mare verso Nord America ed Asia, con consolidamento Europeo, dello stabilimento di Wroclaw, Polonia.

- **Division Logistics Manager, WF Division** (Norborg, DK, da Luglio 2007 a Aprile 2008)

Ridisegnato e gestito i trasporti e la rete di distribuzione della divisione composta da 9 stabilimenti nel mondo, collaborando con il Corporate e i team locali di Supply Chain al fine di ottenere minori costi, migliori Lead Time, affidabilità dei trasportatori per un migliore servizio ai clienti. Ottenuto un OTD pari a 98%.

Diretto un Team Europeo che ha definito le strategie ed i processi per implementare con i Fornitori degli stabilimenti europei il Conto Deposito e il SMI (Supplier Management Inventory – gestione diretta del fornitore dello stock in conto deposito). Prima Implementazione eseguita con successo nello stabilimento di Neumunster, DE.

- **Project Manager implementazione sistema SAP R/3, piattaforma globale e contestuale garantire fusione di 4 aziende italiane del Gruppo in unica Entità Legale** (Bologna, Reggio Emilia, Torino - da Aprile 2006 a Luglio 2007)

Il progetto consisteva nel portare le 4 aziende italiane del Gruppo (3 stabilimenti e 1 sede commerciale) con 4 diversi sistemi gestionali nel nuovo sistema SAP R/3 e contestualmente fonderle in una unica Società SD Italiana.

Totale responsabilità del progetto, dalla acquisizione delle risorse nazionali ed internazionali (31+30 persone), al luogo dedicato, coordinamento sulle strategie e processi sino ai test e al go-live.

Costante attenzione alla motivazione e alla gestione dello stress delle persone dedicate allo sfidante progetto.

Garantito con successo il termine del progetto (go-live nei tempi pianificati - no bugs) e rispettato il budget (anzi con qualche risparmio).

- **Italian Logistics Manager** (Bologna - da Gennaio 2004 a Aprile 2006)

Riorganizzato il gruppo ed i processi di Gestione Ordini Clienti e Distribuzione in coerenza con le strategie e le politiche dettate dalla Global Integrated Supply Chain, incluso pianificazione e produzione. Riorganizzato struttura e movimentazione del magazzino prodotti finiti, incluso la creazione di un nuovo magazzino dedicato alla distribuzione capillare nel mercato Europeo, ridisegnando il processo distributivo.

Implementati i concetti LEAN e i relativi strumenti in tutta l'area di Pick-pack-ship così come nell'area di programmazione produzione. Supportato anche l'area di produzione.

Contestualmente richiesta come componente del Team che ha rivisto la capillare distribuzione Europea da tutti gli stabilimenti presenti in Europa.

Richiesta inoltre come componente del Gruppo di progetto Corporate che ha disegnato tutti i processi per l'adozione di SAP R/3 e pianificato tutte le singole implementazioni per regioni/stati e definiti i relativi budget.

from Oct.2000
to Dec. 2003

CIM S.p.A. – Calderara di Reno - Bologna - Italy

(Produttore di stampanti e machine per la personalizzazione di carte plastiche).

- **Division Manager – Friendly printers and accessories – Start-up**

Organizzata l'intera divisione da zero, a partire dagli uffici e magazzino e il gruppo di persone che ha gestito la Divisione.

Definito il set di prodotti oggetto della Divisione, con i relativi processi di inventario, stoccaggio, trasporti e riassortimento.

Implementato il portale dedicato ai clienti finali: e-shop (business to consumers).

Implementato il portale dedicato ai distributori: "dealer order entry" (business to business);

Fatturato: da zero a € 3 mil in meno di 3 years – ROI 60%

From Mar 1990
to Oct 2000

CIBA Specialty Chemicals Italia S.p.A. – Pontecchio Marconi - Bologna - Italy

(Produttore di prodotti chimici per uso industriale - Precedentemente CIBA-GEIGY, poi CSC (spin off) a seguito della fusione di CIBA.GEIGY con SANDOZ, che ha portato alla creazione di NOVARTIS)

- **Logistics Manager and member of the Corporate Integrated Supply Chain Team**

Integrate due aziende acquisite (stabilimenti nell'area di Pavia) sia in termini di organizzazione che di processi e di sistema. Il gruppo di progetto che guidavo ha completato l'integrazione in pochi mesi e nel pieno rispetto del budget.

Gestito insieme alla Pianificazione Produzione e Produzione, la carenza prolungata causa altissima richiesta, di un prodotto strategico, al fine di minimizzare l'impatto sui clienti.

Partecipato alla creazione del European Distribution Network, specialmente per i prodotti importato da USA e ASIA, con forte controllo sul livello di servizio ai clienti ed ai costi.

Nominata esperto di Logistica nel gruppo di progetto globale per la definizione e progettazione di un nuovo sistema globale, BPCS, a sostituzione dei molteplici sistemi locali.

Nominata rappresentante Italiana nel Global Team che ha rivisto e definito le strategie globali di Supply Chain ed i relativi macro-processi. Un progetto di 6 mesi presso la casa madre di Basilea, Switzerland.

Da Mar1989
a Mar 1990

MACOFAR-CEM S.p.A. – Rastignano (BO) - Gruppo Bracco, ceduta in seguito a gruppo ROMACO
(progettazione e produzione di macchine automatiche per l'industria farmaceutica)

- **Responsabile Servizio Clienti Post-Vendita e Spedizioni**

Riorganizzato il team e i processi del servizio Clienti Post-vendita e riorganizzato i trasporti a clienti per i due stabilimenti di Rastignano e di Siena. Riscontro molto positivo dei clienti circa il netto miglioramento del servizio e dei tempi e puntualità delle spedizioni a 91%.

Da Sett 1980
a Feb 1989

MG2 S.p.A. – Pian di Macina - Bologna - Italy
(progettazione e produzione di macchine automatiche per l'industria farmaceutica)

- **Responsabile Servizio Clienti Post-Vendita e Spedizioni**

Precedentemente: Addetta Servizio Clienti Post-Vendita e Spedizione, Assistente del Responsabile Produzione.

Formazione e Competenze:

- **1980 - Diploma di Perito Aziendale e Corrispondente in Lingue Estere**
- Frequenza di due anni presso la Facoltà di Scienze Politiche dell'Università degli Studi di Bologna – Indirizzo Internazionale
- Numerosi corsi di studio e approfondimento, tra i quali:
 - Supply Chain Organization and Management
 - Coaching
 - Vendere al sistema impresa
 - Team building
 - Extreme Project Management
 - Business Resources Planning and Control (MPS-MRP)
 - Gli aspetti assicurativi, doganali dei trasporti internazionali
 - I Fattori di motivazione
 - Leadership
 - Lean Tools, il modello Toyota
 - Anticipare, gestire, guidare il cambiamento
 - 360° Survey personale, effettuata in luglio 2007 con il supporto di una società specializzata, con particolare attenzione alla Leadership Effectiveness Analysis e alle leve motivazionali
 - DISC Assessment effettuato in Gennaio 2017

- **Lingue straniere:**

Italiano	Inglese	Spagnolo	Francese
Lingua madre	Full professional proficiency	Limited professional proficiency	Limited professional proficiency

- **Computer:**

- ERPs: AS400, MRPII, BPCS, MFG-PRO, SAP R/3
- Office: Windows (Word, Excel, Power Point, Visio, Project), Internet

Anna Maria Bonarelli